

現場のリーダーではなく、チーム運営の経営者を育成します

## 経営幹部育成プログラムシリーズ②

### テーマ【会社運営の基本を理解】

企業単独で行う研修スタイル

中小企業の継業と夢に志と価値を持って寄り添うM・A・Nグループ

マイスター・コンサルタンツ株式会社

<http://www.m-a-n.biz>

#### ■経営幹部育成プログラムシリーズについて

- ・経営幹部育成プログラムシリーズは中小企業の経営幹部として必要な知識・技術を3つのカテゴリーに分けて実施致します
- ・現場を動かすだけでなく、チーム全体の経営者を育成していく内容
- ・運営の特徴は会社単位で実施
- ・担当は中小企業1000社と触れ合ったきた中小企業専門経営コンサルタントの小池浩二が直接担当
- ・実験済みの中小企業が継続して栄える為の処方箋・ノウハウを伝え、後継者に寄り添って成長のお手伝いをさせて戴きます

#### ■経営幹部育成プログラム 担当コンサルタント

マイスター・コンサルタンツ株式会社 代表首席コンサルタント 小池 浩二

中小企業専門の経営コンサルタントとして平成9年4月創業。実践に基づいた中小企業成長戦略のシステムづくりを旨とし、これまで経営診断・経営顧問・研修等で1000社以上に関わる。

特に『年商10億・30億・50億・100億の壁を突破させる方法』には実践的で中小企業向けと定評があり、全国各地からコンサルティング依頼が絶えない。また、500人以上のブレイングマネージャー育成から開発した独自メソッドも日本初となるブレイングマネージャーの専用HP『ブレイングマネージャーの仕事術メソッド』にて公開。

2018年から、中小企業の人財基礎力アップの為の教育動画チャンネル会社として、OJTチャンネル株式会社を立ち上げて、新たな活動を展開中。著書に『なぜ、会社がうまくいかないか？』『売上を1ケタ上げるための社長の教科書』など（いずれもあさ出版）。

#### ■受講対象者

- ・各部門リーダー
- ・HDカンパニー制度のリーダー
- ・能力の活性化を期待する幹部役員
- ・期待する若手リーダー候補

#### ■実施方法

- ・月1回（8時間）×3か月間
- ・企業単独で行う研修スタイル
- ・日時は調整の上、その都度決定いたします
- ・参加者は何名でも可能
- ・webスタイルでも対応いたします

**第1回目****経営基盤を理解する**

中小企業を理解してもらい、組織で会社を運営する際に時に必要な経営基盤の内容・作り方を理解してもらいます。

10:00~10:10	オリエンテーション
10:10~11:10	研修会講義【中小企業の特徴と経営基盤の作り方】
11:10~12:00	個人実習【我が社の経営基盤のチェック】
12:00~13:00	グループ発表【我が社の経営基盤】
13:00~14:00	昼食休憩
14:00~15:00	研修会講義【会社の理念を理解する（考え方・行動の価値判断）】
15:00~16:00	研修会講義【経営ビジョンとは何か？】
16:00~17:00	研修会講義【経営計画書の内容と作成方法】
17:00~17:50	研修会講義【中小企業で実施する人材育成方法】
17:50~18:00	第1回目まとめと次回説明

**第2回目****経営のメカニズムを知る（会社の病気）**

会社は何も手を打たなければ、潰れます。会社を蝕む病気とそれに対応する処方箋の種類を理解してもらい、その処方箋がどのように会社を改善させていくかを事例を通して習得してもらいます

10:00~10:10	オリエンテーション
10:10~11:10	研修会講義【会社の病気】
11:10~12:00	個人実習【我が社の内部チェックの病気克服策】
12:00~13:00	グループ発表【我が社の内部チェックの病気克服策】
13:00~14:00	昼食休憩
14:00~15:00	研修会講義【会社の成長軌道と規模に対応する方法】
15:00~16:15	個人実習【わが社の規模対応を考える】
16:15~17:15	個人実習『自社の経営力を診断する』
17:15~17:50	グループ発表『自社の経営力を説明』
17:50~18:00	第2回目まとめと次回説明

**第3回目****経営計数を理解・活用する**

日本語で一番正しく組織を迷わさない『数字』を使い判断がしていくポイントを理解してもらいます。損益計算書・貸借対照表・資金繰りの仕組・構造をよく理解し、その基本的見方と現場での活かし方を習得してもらいます

10:00~10:10	オリエンテーション
10:10~11:10	研修会講義【幹部が理解しなければならない経営計数】
11:10~12:00	講義【損益計算書の理解】
12:00~13:00	講義『貸借対照表の理解』
13:00~14:00	昼食休憩
14:00~15:00	全体演習【固定費と変動費の理解について】
15:00~16:15	全体演習【資金の理解】
16:15~17:15	全体演習【経営分析の理解】
17:15~17:50	個人実習【実例会社に基づく経営分析】
17:50~18:00	第3回目まとめと次回説明

**第4回目****会社の業績悪化パターンを理解する**

中小企業の事例企業を元に業績悪化の企業を改善する為の方策を検討していきます。企業を健全化するための判断基準を理解出来るようになります

10:00~10:10	オリエンテーション
10:10~11:10	研修会講義【倒産軌道について】
11:10~13:00	グループ実習【実例業績悪化企業の改善実習①】
13:00~14:00	昼食休憩
14:00~15:30	グループ実習【実例業績悪化企業の改善実習②】
15:30~16:15	講義【業績悪化予兆と防御策】
16:15~17:15	個人実習『わが社の業績悪化予兆と防御策』
17:15~17:50	グループ発表『わが社の業績悪化予兆と防御策を説明』
17:50~18:00	第4回目まとめと次回説明

**経営幹部育成プログラム② 概要****■受講料金**

・月1回¥440,000円（消費税込）×4回=¥1,920,000円（消費税込）

**■お支払方法**

・申込時に一括にてをお支払願います

**■研修申込方法**

・お申込をご希望の方はお問い合わせバナーからお申込みください